

INFORME TRIMESTRAL

1. INFORMACIÓN GENERAL

Título completo	Apoyando el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en México por medio de prácticas de gobierno abierto, participación ciudadana y el fortalecimiento de la transparencia
No. de proyecto	00101491
Agencia de ejecución	PNUD (proyecto DIM)
Presupuesto total	USD \$ 2,800,000.00
Presupuesto disponible para 2017	USD \$ 433,170.31
Duración del proyecto	Diciembre 2016 - Diciembre 2019
Resultado de CPD	Fortalecimiento de la transparencia, el acceso a la información y la rendición de cuentas. Construcción de una ciudadanía participativa.
Breve descripción del proyecto:	
<p>El objetivo del proyecto es contribuir al fortalecimiento de una buena gobernanza en México a partir de prácticas de gobierno abierto, participación ciudadana, transparencia y anticorrupción. Durante los tres años de implementación de las estrategias, se buscará contribuir al cumplimiento de la agenda de prevención de la corrupción del Estado mexicano, así como de los ODS.</p> <p>Para contribuir al fortalecimiento de una buena gobernanza en México a partir de prácticas de gobierno abierto, participación ciudadana, transparencia e integridad, se implementarán a lo largo de este proyecto dos componentes complementarios.</p> <ul style="list-style-type: none"> • El Componente 1: Fortalecimiento de prácticas de gobierno abierto tiene el objetivo de contribuir al ejercicio pleno de los derechos de las personas y abatir los factores de riesgo que propician la corrupción a nivel local, por medio de la puesta en marcha de esquemas innovadores de fortalecimiento de capacidades y de vinculación social que permitan el empoderamiento de agentes de cambio de gobierno abierto, así como del fortalecimiento de espacios de diálogo y cocreación a nivel subnacional. Se pretende que esta iniciativa tenga impacto sobre la calidad de vida de los ciudadanos, especialmente focalizada en el ámbito subnacional, ya que los gobiernos locales se encuentran más cerca de la población beneficiada y tienen injerencia directa sobre los recursos presupuestales disponibles. • El Componente 2: Programas de integridad y fortalecimiento de la transparencia en los ámbitos federal y estatal busca robustecer los mecanismos institucionales para promover la transparencia e integridad, así como contribuir a los esfuerzos de prevención de la corrupción en el marco del recientemente aprobado Sistema Nacional Anticorrupción, por medio de acciones de fortalecimiento de capacidades y proyectos de participación ciudadana para la rendición de cuentas. Esas acciones permitirán promover la integridad y la cultura de la legalidad, reduciendo la tolerancia y/o aceptación pública ante prácticas de corrupción. 	

2. DESEMPEÑO DEL PROYECTO

Componente 1: Fortalecimiento de prácticas de gobierno abierto

Resultado 1: Agentes de cambio de gobierno abierto entrenados/as y empoderados/as para contribuir a las soluciones de desarrollo sostenible y a los retos de corrupción.

Objetivo: Contribuir al fortalecimiento de las capacidades en agentes de cambio en gobierno abierto y desarrollo sostenible

Breve descripción de la meta anual:

1. 20 agentes de cambio participaron en el programa de fortalecimiento para agentes de cambio.
2. 45% de los agentes de cambio que han participado en el programa de fortalecimiento para agentes de cambio son mujeres.
3. Durante los 3 primeros trimestres de 2017 se celebraron 2 seminarios de capacitación para agentes de cambio.

Producto 1: Programa de fortalecimiento de capacidades para agentes de cambio del gobierno abierto (*fellowship*)

Actividad 1.1. Diseño de contenidos, temas y actividades del programa de fortalecimiento de capacidades

Durante el trimestre anterior dio inicio el curso propedéutico del Programa de Formación de Agentes Locales de Cambio en Gobierno Abierto para el Desarrollo Sostenible y se celebró el primer seminario presencial con los 20 agentes de cambio en un hotel de la Ciudad de México. Durante los meses de julio a septiembre se desarrollaron los Cursos 1 y 2 en línea a través de la plataforma de aprendizaje *Apertus*, así como el segundo seminario presencial en la Ciudad de Oaxaca.

Los contenidos, temas y actividades de enseñanza a los que fueron expuestos los *fellows* en los cursos y los seminarios se discutieron durante las reuniones quincenales que sostiene el Grupo de Trabajo, para asegurar que estos se ajustan a los objetivos y metas establecidos en los documentos marco del proyecto.

Se espera que tanto los cursos en línea, como los seminarios intensivos presenciales, doten a los agentes de cambio de las herramientas necesarias para desarrollar proyectos de incidencia empleando herramientas de gobierno abierto y con enfoque de desarrollo sostenible.

Actividad 1.2. Identificación de agentes de cambio

La identificación de los 20 agentes de cambio local ya tuvo lugar en el trimestre anterior. En el trimestre que se reporta se impulsará la vinculación entre los 20 agentes de cambio a través de la plataforma de aprendizaje y en los dos seminarios presenciales. Asimismo, se reforzará la vinculación y el trabajo en equipo entre los *fellows* de cada estado para el desarrollo de sus proyectos.

Actividad 1.3 Puesta en marcha progresiva del programa de fortalecimiento de capacidades

El **Curso 1 en línea “Gobierno Abierto y los ODS”** se desarrolló del 1º de julio al 8 de agosto con los siguientes contenidos:

- 1.1. Los ejes del Gobierno Abierto, la gobernanza y la atención de la corrupción
- 1.2. Panorama internacional y el papel de los ODS en el Gobierno Abierto
- 1.3. ODS en la Agenda Nacional de Gobierno Abierto
- 1.4. Debates principales en Gobierno Abierto y Objetivo 16 "Paz Justicia e Instituciones Fuertes"

Todos los cursos en línea cuentan con un módulo de evaluación de los contenidos presentados. Asimismo, al final de cada curso en línea y de cada seminario presencial se envía una encuesta de retroalimentación a los *fellows* sobre los contenidos, ponentes y facilitadores.

El **Curso 2 en línea “Herramientas para la Acción”** se desarrolló del 11 de agosto al 23 de septiembre considerando los siguientes contenidos:

- 2.1. Mejores prácticas y estrategias innovadoras de gobierno abierto
- 2.2. Mejores prácticas en la ejecución de políticas
- 2.3. Incidencia en políticas públicas y construcción de agendas
- 2.4. Medios de comunicación, información y opinión pública

Del 11 al 13 de septiembre se llevó a cabo el **“Segundo Seminario Internacional de Gobierno Abierto desde lo local para el Desarrollo Sostenible”** en la Ciudad de Oaxaca donde se contó con una experta internacional en Gobierno Abierto y con participantes destacados de sociedad civil que compartieron las lecciones y aprendizajes en los ejercicios de gobierno abierto. La temática general del evento fue el siguiente:

- I. Diseño de proyectos sociales II: Planeación y evaluación de proyectos
- II. Construcción de la agenda de incidencia en política pública desde la sociedad civil
- III. Herramientas y métricas para la incidencia y el desarrollo de iniciativas en gobierno abierto
- IV. Experiencias de gobierno abierto a nivel federal
- V. Diseño de políticas públicas con enfoques transversales de la Agenda 2030
- VI. Presentaciones de los fellows por equipos de las agendas y métodos de Incidencia

Para revisar a detalle los contenidos del seminario y los ponentes invitados, ver: <http://apertus.org.mx/programa-gobierno-abierto>

El **Curso 3 en línea “Aterrizaje de la agenda de incidencia”** dio inicio el 30 de septiembre.

Pasos a seguir

- a) Acompañar el proceso de inducción de los agentes de cambio en los Secretariados Técnicos Locales en las entidades federativas integrantes de la primera fase de implementación del proyecto.

- b) Identificar las 10 entidades federativas que integrarán el siguiente grupo para la implementación de la segunda fase del proyecto, contactar a los STLs de dichas entidades y comenzar el proceso de presentación e inducción al proyecto.
- c) Revisar evaluaciones de los fellows sobre contenidos y facilitadores para determinar aspectos de mejora en el diseño del programa de formación para 2018.

Resultado 2: Proyectos de gobierno abierto monitoreados y evaluados desde una perspectiva de desarrollo sostenible y anticorrupción.

Objetivo: Desarrollo de proyectos de gobierno abierto por parte de los agentes de cambio que puedan ser integrados a los Planes de Acción Local de cada entidad federativa.

Breve descripción de la meta anual:

1. Se cuenta con una plataforma para la capacitación de agentes de cambio diseñada y en funcionamiento.
2. El 80% de los usuarios de la plataforma tuvieron una percepción positiva de la plataforma
3. 45% de las mujeres tuvieron una percepción positiva de la plataforma para la capacitación de los agentes de cambio.
4. 35% de las mujeres tuvieron una percepción positiva de la plataforma para la capacitación de los agentes de cambio.
5. 45% de los hombres tuvieron una percepción positiva de la plataforma para la capacitación de los agentes de cambio.

Producto 2: Plataforma en línea de vinculación, aprendizaje continuo, intercambio de experiencias y acción coordinada de los agentes de cambio formados en el fellowship.

Actividad 2.1. Diseño y programación de la plataforma electrónica de vinculación

La plataforma electrónica de aprendizaje y vinculación Apertus (www.apertus.org.mx) ha sido el principal mecanismo para que los fellows den seguimiento a su enseñanza en línea, evaluar sus conocimientos al terminar cada módulo, así como para evaluar la satisfacción de los fellows con los contenidos y facilitadores de cada curso.

Actividad 2.2. Puesta en marcha de la plataforma de agentes de cambio en gobierno abierto y desarrollo sostenible

La plataforma de agentes de cambio en gobierno abierto y desarrollo sostenible ha fungido como el espacio virtual para que los agentes de cambio provenientes de los estados de Morelos, Oaxaca, Sonora, Nuevo León y Chihuahua tengan acceso a los contenidos teóricos y prácticos de enseñanza (sesiones pregrabadas, webinars, cápsulas con expertos, lecturas, entre otras herramientas), así como mecanismo de evaluación del fellowship: por un lado, sobre el aprendizaje de los fellows y, por el otro, de los fellows sobre los contenidos del mismo.

Actividad 2.3. Identificación participativa e innovadora de retos nacionales a través de la plataforma

En el marco del programa de formación y el desarrollo de los seminarios, los agentes de cambio formaron grupos de trabajo por entidad federativa y están desarrollando proyectos de gobierno abierto con perspectivas de desarrollo sostenible. Por el momento, se cuenta con 5 proyectos en desarrollo, con las siguientes temáticas generales:

ESTADO	NÚMERO DE AGENES DE CAMBIO	PROYECTO	ODS
OAXACA	5	Documentación de prácticas locales de gobernanza alineadas al gobierno abierto	10, 11, 15 y 16
CHIHUAHUA	4	Fortalecimiento de mecanismos de participación social a través del impulso a la creación del STL	10 y 16
MORELOS	4	Fortalecimiento de la Alianza para el Gobierno Abierto en Morelos	5, 11 Y 16
SONORA	4	Diagnóstico y Prospectiva de los Comités de Participación Ciudadana en el Estado de Sonora	16
NUEVO LEÓN	3	Fortalecimiento de la participación de los jóvenes para la incidencia	10 y 16

Pasos a seguir

- Programación de la plataforma para incorporar el elemento de vinculación entre fellows y la identificación de retos nacionales o regionales.
- Revisión de aspectos de mejora de la plataforma por el Grupo de Trabajo.

Resultado 3: Secretariados técnicos locales fortalecidos

Objetivo: Desarrollo de un plan de intervención en los estados que permita el fortalecimiento de los STL a través del diálogo y la cocreación, con la participación directa de los agentes de cambio (fellows).

Breve descripción de la meta anual:

- Está en proceso la generación proyectos de gobierno abierto derivados del programa.
- Se estima dar acompañamiento a los Secretariados Técnicos Locales seleccionados en 2017.
- Porcentaje de agentes de cambio integrados en los Secretariados Técnicos Locales aún en proceso.

Producto 3: Institucionalización del diálogo subnacional y la cocreación de espacios (Secretariados Técnicos Locales)

Actividad 3.1. Integración y fortalecimiento de los espacios de diálogo y cocreación local

La versión final del Modelo de Acompañamiento a Secretariados Técnicos Locales (STL) se encuentra en revisión por parte del Grupo de Trabajo, después de varias sesiones de discusión sobre los alcances y limitaciones del proyecto para promover el fortalecimiento y la sostenibilidad de los STL.

En el mes de agosto se integró al equipo del proyecto el Especialista en Monitoreo y Evaluación, quién con los insumos proporcionados por los operadores y socios del proyecto, se encargará de realizar una alineación de los objetivos del proyecto para posteriormente integrar la versión final del

Plan de M&E. Esto permitirá definir los indicadores finales de desempeño de proyecto para que el Grupo de Trabajo integre la versión final del “Modelo de Acompañamiento a Secretariados Técnicos Locales” en el siguiente trimestre.

Se acordó que durante este trimestre se realizarían las visitas de presentación del proyecto faltantes y las entrevistas a los integrantes de los STL para integrar los diagnósticos.

Durante este trimestre se realizaron las siguientes visitas de presentación del proyecto y de diagnóstico a STL:

Julio

- 6 de julio: Presentación del proyecto en Sonora.
- 11 de julio: Diagnóstico al STL de Oaxaca.

Agosto:

- 3 de agosto: Diagnóstico al STL de Morelos.
- 9 y 10 de agosto: Diagnóstico al STL de Nuevo León.

Septiembre:

- 4 de septiembre: Diagnóstico al STL de Sonora.
- 7 de septiembre: 2do Diagnóstico al STL de Morelos.

El Grupo de Trabajo se encuentra analizando las condiciones de las entidades de la República Mexicana que podrían participar en el programa de formación y en el acompañamiento a STL en 2018. Lo anterior con el fin de elegir aquellas entidades donde se podrían iniciar las presentaciones del proyecto previo al lanzamiento de la segunda convocatoria del programa de formación de agentes de cambio.

Pasos a seguir

- a) Visita de presentación del proyecto (e idealmente diagnóstico) del STL de Chihuahua.
- b) Concluir la elaboración conjunta de los Diagnósticos de las entidades federativas de la primera etapa de implementación del proyecto, así como los Planes de Fortalecimiento de los Secretariados Técnicos Locales, presentarlos en cada entidad y generar los acuerdos de seguimiento con los STL de Morelos, Oaxaca, Sonora y Nuevo León.
- c) Acompañar el proceso de inducción de los agentes de cambio en los Secretariados Técnicos Locales en las entidades federativas integrantes de la primera fase de implementación del proyecto.
- d) Acompañar el proceso de diseño de los nuevos Planes de Acción Locales en Sonora, Nuevo León, Morelos y Oaxaca, así como crear conjuntamente con el grupo de trabajo, una estrategia para detonar la conformación del STL en Chihuahua.
- e) Identificar entidades federativas que integraran el siguiente grupo para la implementación de la segunda fase del proyecto, contactar a los STL de dichas entidades y comenzar el proceso de presentación e inducción al proyecto.

Resultado 4: Planes de Acción Locales generados con una perspectiva de desarrollo sostenible y anticorrupción.

Objetivo: Que los Planes de Acción Local de cada entidad federativa de la convocatoria integren las propuestas de gobierno abierto y desarrollo sostenible generadas por los agentes de cambio.

Breve descripción de la meta anual:

1. Porcentaje de Planes de Acción Locales que contienen compromisos relevantes orientados al objetivo del proyecto. Esta meta está en proceso de revisión y evaluación.
2. Número de planes de acción locales evaluados. En proceso de revisión y evaluación.

Producto 4: Desarrollo de Planes de Acción Locales de Gobierno Abierto locales robustos, diseñados a través de espacios institucionalizados de diálogo y cocreación; y que se orientan a la resolución integral de problemas de desarrollo y corrupción

Actividad 4.1 Acompañamiento en el diseño e implementación de Planes de Acción de gobierno abierto local.

Los fellows están concluyendo su capacitación en el programa de formación. Sin embargo, algunos equipos ya han tenido acercamiento con los Secretariados Técnicos Locales de sus entidades. Para lograr el éxito de este resultado, es importante analizar las condiciones y contexto particulares en que se encuentran los Planes de Acción de cada entidad.

Actividad 4.2 Desarrollo de indicadores y de esquemas de evaluación local en materia de gobierno abierto y desarrollo sostenible

- No hay avances en este resultado porque estos efectos serán medibles en el largo plazo.

Pasos a seguir

- a) Presentación de los proyectos de los fellows en los STL de su entidad.
- b) Integración de los fellows en los STL de su entidad.

Componente 2: Programa de integridad y fortalecimiento de transparencia en los ámbitos federal y estatal

Resultado 1: Servidores/as públicos/as federales e integrantes de sector privado entrenados/as y empoderados/as para comportarse con ética e integridad y enfrentar retos de corrupción y conflicto de interés.

Objetivo: Internalizar los valores de integridad, ética y conflicto de interés entre servidores públicos e implementar programas de integridad en pequeñas y medianas empresas

Breve descripción de la meta anual:

1. Número de servidores públicos que aprobaron el examen
2. Número de servidoras públicas que aprobaron el examen
3. Número de PYMES que implementaron un programa de integridad
4. Porcentaje de mujeres integrantes de PYMES que participaron en el programa
5. Número de empresas con cambios en prácticas y normas de la institución al implementar el programa
6. Porcentaje de servidores/as públicos/as que cambió su percepción con respecto a riesgos de corrupción

Producto 1: Programa de fortalecimiento de ética, integridad pública y prevención de conflictos de interés para servidores públicos federales e integrantes de sector privado

Actividad 1.1 Implementación del programa para servidores públicos

En trabajo conjunto la Oficina de País México y el Centro Regional del PNUD para América Latina y el Caribe, colaboran en la consolidación de una iniciativa de formación virtual que contribuya a la promoción de la integridad, la transparencia y la participación como principios de la Secretaría de la Función Pública (SFP).

El objetivo es formar en línea a 500 servidores públicos de la Secretaría de la Función Pública (SFP) con la finalidad de promover la integridad, la transparencia y la participación como principios para combatir prácticas de corrupción.

Se compartió con la SFP la propuesta final del Centro Regional y se tuvieron reuniones virtuales para acordar el arranque de los trabajos de diseño e implementación del programa.

Actividad 1.2 Implementación del programa para integrantes de sector privado

Se concluyó con las entrevistas de sensibilización a las Cámaras Empresariales a través de las cuales se busca sentar las bases para dar inicio al Grupo de Trabajo Empresarial (GTE).

Este Programa derivará en 5 productos a entregar por parte de UNODC (United Nations Office on Drugs Crime) y con la participación del sector privado, SFP y PNUD:

- i. Código de Ética Modelo
- ii. Manual de implementación del Código de Ética
- iii. Sistematización de mejores prácticas
- iv. Protocolo de análisis de riesgos
- v. Herramienta de autodiagnóstico

Actividad 1.3 Investigación de mejores prácticas en programas de integridad en sector privado

Se dará cumplimiento a esta actividad como parte de los compromisos y entregables acordados en el Plan de Trabajo del componente de "Fortalecimiento y acompañamiento del Programa de Integridad de la Secretaría de la Función Pública" realizado entre PNUD y UNODC.

Pasos a seguir

- a) Instalación del GTE.
- b) Selección de las 50 empresas a las que se dará seguimiento en el marco del proyecto.
- c) Inicio de trabajos con las 50 empresas elegidas, así como con las cámaras empresariales.

Resultado 2: Proyectos financiados que estimulen la participación ciudadana y la rendición de cuentas y mejoren la capacidad del gobierno para identificar y sancionar actos de corrupción.
Resultado 3: Institucionalización de la política social y transparencia fortalecida.

Objetivo: Desarrollo de proyectos presentados por OSC a nivel subnacional que busquen identificar y sancionar actos de corrupción, así como promover prácticas de transparencia a nivel local.

Breve descripción de la meta anual:

1. Número de propuestas recibidas de OSC para implementar proyectos anticorrupción
2. Número de propuestas financiadas por el fondo.
3. Porcentaje de OSC que cumplen con el plan de trabajo establecido.
4. Porcentaje de OSC que demuestran resultados de acuerdo al marco de resultados comprometido.
5. Porcentaje de OSC que identifican mayor transparencia y participación ciudadana en sus proyectos
6. Número de programas en la plataforma IPRO
7. Número de consultas externas a la plataforma
8. Porcentaje de usuarios de IPRO que encuentran la información de utilidad

Producto 2: Ejercicios de participación ciudadana y co creación a nivel subnacional**Actividad 2.1 Creación de un fondo para apoyar proyectos subnacionales para prevenir prácticas pocas transparentes.**

Es relevante el fortalecimiento de capacidades, tanto de la sociedad civil, como de los integrantes de la Sistema Nacional Anticorrupción (SNA) para una vinculación adecuada con los actores sociales. Por ello, en el marco del Programa de integridad y fortalecimiento de transparencia en los ámbitos federal y estatal, se plantea la creación de un fondo para apoyar proyectos subnacionales, con el objetivo de involucrar a la sociedad en los desafíos que implica el SNA, proponer proyecto de contención de riesgos de corrupción y prevenir prácticas poco transparentes.

Las actividades que se llevarán a cabo como siguientes pasos, para conseguir la creación, difusión y ejercicio del fondo son:

- Elaboración de un directorio de organizaciones que puedan participar en la futura convocatoria.
- La SFP entregará una nota conceptual con las prioridades estratégicas para el funcionamiento de la convocatoria.
- El PNUD redactará la convocatoria para apoyar proyectos de carácter subnacional, a partir de las prioridades definidas en la nota conceptual.
- PNUD propondrá un cronograma de actividades.

Asimismo, para el fortalecimiento de dichas actividades, será importante la creación de un consejo dictaminador, que incluya a USAID, para el análisis de elegibilidad de las organizaciones a beneficiarse del fondo.

Se establecieron reuniones con las SFP y se dio seguimiento ante la designación del nuevo titular de la Unidad Especializada en Ética y Prevención de Conflictos de Interés.

Pasos a seguir:

- a) En próximas reuniones se definirán los puntos que deberá incluir la convocatoria, así como la conformación del consejo dictaminador.

Actividad 2.2 Relanzamiento de la plataforma IPRO para el fortalecimiento de la institucionalización de la política social

Se realizó el proceso de selección y contratación de la Especialista en Política Social, quien será la encargada del tema y fungirá como enlace con Transparencia Mexicana.

Se restablecieron los trabajos preparativos, con Transparencia Mexicana, rumbo al relanzamiento de la plataforma IPRO.

Pasos a seguir

- a) Tener un nuevo plan y cronograma de trabajo aprobado por la junta del proyecto para poder relanzar la plataforma.

Realización de procesos administrativos.

Actividad 1: Realización de segundo seminario del Componente 1 del proyecto en el Hotel Victoria de la Ciudad de Oaxaca los días 11 al 13 de septiembre:

- Logística para la realización del seminario en el salón de eventos del hotel por 3 días.
- Logística para vuelos y hospedaje de los 20 fellows apoyados por el proyecto, así como de los expertos y el equipo del proyecto del PNUD.

Actividad 2: Durante el mes de agosto y septiembre se llevaron a cabo los procesos de selección para la contratación de dos integrantes del proyecto:

- Especialista de monitoreo y evaluación.
- Especialista de la plataforma IPRO.

Renovación de contratos:

- Agosto. Coordinadora de Proyecto Componente 1
- Agosto. Administrador de Proyecto
- Septiembre. Especialista en Diálogos Multi-actor y Asistente Técnico Administrativo.

3. RIESGOS

Descripción	Resultados/ actividades afectadas	Descripción breve de las medidas tomadas	Fecha	Grado del riesgo
1. Los cambios en los gobiernos federal y estatal podrían afectar la continuidad	Fortalecimiento de agentes de cambio e instancias de	Análisis de los tiempos políticos y su efecto en los procesos estatales.	4/10/2017	Medio

del trabajo y progreso logrados por el proyecto.	diálogo a nivel subnacional.	Mayor involucramiento del INAI, Órganos garantes de transparencia y los socios del proyecto en el acompañamiento con las entidades participantes.		
El sector público, sector privado y sociedad civil no se interesan en participar en acciones orientadas a la promoción de la transparencia, participación social y acciones y prácticas anti-corrupción.	Impulso de acciones y prácticas anticorrupción.	Se busca un mayor involucramiento de los socios del proyecto, instituciones públicas y privadas.	4/10/2017	Medio

4. PROBLEMAS/ASPECTOS RELEVANTES

Descripción	Descripción breve de las medidas tomadas	Fecha inicio-fin	Crítico (Sí o No)
Retraso en las actividades relacionadas con el Modelo de Acompañamiento a STL.	Revisión de los documentos guía para esta actividad. Determinar una organización responsable por entidad para entregar el diagnóstico y el respectivo plan de acompañamiento de las 4 entidades donde ya hay avances.	Abril-junio 2017	Sí <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>
Durante este trimestre existe un retraso considerable en las actividades del Componente 2.	Al iniciar el tercer trimestre de año, se realizarán estrategias de mitigación de riesgos para lograr avances sustantivos en las actividades del C2, una vez contratado/a el/la Coordinador/a de dicho componente.	Abril-junio 2017	Sí <input type="checkbox"/> No <input checked="" type="checkbox"/>

5. LECCIONES APRENDIDAS

¿Hay lecciones que pueden beneficiar el diseño o implementación de otros proyectos?

COMPONENTE 1

- i. Se requiere flexibilidad para adecuar objetivos, metas e instrumentos de seguimiento, con base en las condiciones existentes en los ejercicios locales de Gobierno Abierto en cada entidad federativa.
- ii. El liderazgo de los Órganos Garantes de Transparencia en cada entidad es clave para impulsar las actividades del proyecto y su apropiación por parte de actores locales relevantes. Estas condiciones se observan en los estados de Morelos, Oaxaca y Nuevo León. En el caso de Sonora ha sido más bien el Núcleo de Sociedad Civil quien encabeza los esfuerzos para catalizar tanto el proyecto como el propio ejercicio de Gobierno Abierto en la entidad. En el caso del estado de Chihuahua hay ausencia de alguno de los elementos mencionados anteriormente y el ejercicio de Gobierno Abierto se mantiene detenido.
- iii. Los procesos de desarrollo de los ejercicios locales en cada entidad tienen su propia temporalidad y éstas no necesariamente se adaptan a los tiempos previstos en la ejecución del proyecto, por lo que resulta relevante identificar momentos idóneos para la incidencia del proyecto en cada entidad, con base en el monitoreo de los eventos en cada estado, tanto de la primera fase como de los potenciales estados que integrarán la segunda fase del proyecto.
- iv. Los procesos electorales o cambios de actores clave en alguno(s) de los poderes u órganos públicos dificultan el proceso de desarrollo de actividades, tanto del propio ejercicio local de Gobierno Abierto, como del proyecto. Es deseable que los agentes de cambio sean quienes se apropien del ejercicio y realicen acciones para evitar su estancamiento, así como el fortalecimiento de los actores de Sociedad Civil locales en cuanto a su apropiación del mismo y establecer estrategias compartidas de cómo evitar impasses o bien, catalizar procesos que se detienen momentáneamente.

COMPONENTE 2

N/A

6. DESEMPEÑO FINANCIERO DEL 3 DE JULIO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2017

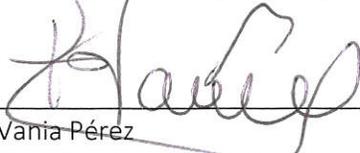
Gasto del periodo		
Aprobado (anual)* ¹	USD \$ 433,170.31	100% del presupuesto del año
Ejercido (1 de julio al 30 de septiembre 2017)* ²	USD \$81,104.36	18.63% del presupuesto del año
Comprometido a gastar en el trimestre subsiguiente	USD \$112,281.49	25.92% del presupuesto del año
Total del Gasto (1er., 2do. 3er. trimestre)	USD \$319,732.85	73.72% del presupuesto del año
Observaciones: * ¹ El monto aprobado anual se obtuvo del <i>Anual Work Plan</i> , que se encuentra aprobado en Atlas, mismo que cambio comparado con el trimestre anterior derivado de la última revisión presupuestal a mediados de junio. * ² El monto del presupuesto ejercido se obtuvo del PTD y los CDR's del primer y segundo trimestre de 2017.		

Planeación			
Revisión presupuestal en proceso.	Sí	No	Revisión presupuestal para el tercer trimestre del año 2017.
		X	

Elaborado por:



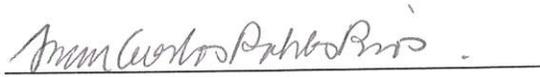
Mariana García
 Coordinadora de Proyecto
 Gobierno Abierto en Apoyo a los ODS
 Fecha: 10 de octubre de 2017



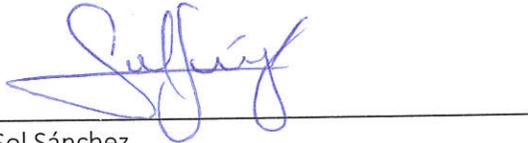
Vanía Pérez
 Coordinadora de Proyecto
 Integridad y Fortalecimiento de la Transparencia
 PNUD México

Fecha: 10 de octubre de 2017

Con el apoyo de:



Juan Carlos Robles
Especialista en Monitoreo y Evaluación
Fecha: 10 de octubre de 2017



Sol Sánchez
Gerente del Programa de Gobernabilidad Democrática
PNUD México
Fecha: 10 de octubre de 2017

Revisado por:



Javier González
Director del Programa de Gobernabilidad Democrática
PNUD México
Fecha: 16 de abril de 2017